

management-router®





Der Management-Router®

Organisatorische Strukturen bieten Unternehmen ein sicheres Gerüst. Allerdings sind diese Strukturen oft festgefahren und unflexibel. Das hat wesentlichen Einfluss auf Produktivität, Wertschöpfung und Innovation. Aus Sicht der Geschäftsführung und des Managements liegt hier die Herausforderung.

Der Management-Router® hilft Geschäftsführern, Managern und Entscheidern schnell und kompakt einen Überblick über die möglichen Schwachstellen zu erhalten, um die richtigen Maßnahmen zur Korrektur einleiten zu können.



Die sichere Basis für Ihre strategischen Entscheidungen

Das Analyse-Tool Management-Router[®] der Management Akademie München zeigt Optimierungsmöglichkeiten in allen Bereichen der Unternehmensführung, der Strategie und in den Managementprozessen auf. Ein zentrales Element dieses Instruments sind persönliche Interviews mit Persönlichkeiten aus allen Hierarchiestufen des Unternehmens anhand eines unternehmensspezifisch erarbeiteten Leitfadens. Der Inhalt dieser Befragung wird individuell definiert. Er kann Zielgruppe, Schnittstellen, Prozesse, Fachbereiche und zukunftsrelevante Themenbereiche abdecken. Die bisherigen Erfahrungen bestätigen, dass mit geringem Zeitaufwand eindeutige Ergebnisse erzielt werden. Es entsteht damit die gesicherte Basis für Ihre strategischen Entscheidungen. Individuelle Lösungsvorschläge unterstützen Sie bei der Umsetzung.



Wirtschaftlich, präzise und ergebnisorientiert

Der Management-Router[®] ermöglicht jeder Geschäftsleitung komplexe und latent vorhandene Störfaktoren in Strukturen und Prozessen zu erkennen. Ein umfassendes Bild aus den einzelnen Unternehmensbereichen entsteht durch die gezielte Auswahl der Interviewpartner. Dank des direkten Kontakts zu betriebsinternen Praktikern erfolgt eine detaillierte und präzise Analyse, „echte“ Schwachstellen werden diagnostiziert und bewusst gemacht. Gerade die klare Selbstbild-Fremdbild-Gegenüberstellung aus Sicht der Geschäftsführung und der Führungskräfte ermöglicht eine eindeutige Standortbestimmung. Und daraus werden die richtigen Maßnahmen für das Unternehmen abgeleitet.

Bei der Präsentation und Diskussion der Analyseergebnisse werden in diesen Zusammenhang die möglichen Vorgehensweisen zur Behebung der identifizierten Problemfelder erarbeitet. Wie oder mit welchem Partner diese Maßnahmen dann umgesetzt werden, liegt ausschließlich beim Auftraggeber. Das heißt, der Kunde bleibt Herr des Optimierungsprozesses.



Die Vorteile auf einen Blick

- Berechenbarer, geringer Ressourcenaufwand hinsichtlich Zeit, Kosten und Personal
- Eindeutige Analyse
- Basisvorschläge für die weiteren Schritte
- Der Auftraggeber bleibt Herr des Prozesses



In vier Schritten zum Erfolg

1. Zieldefinition

In Vorgesprächen mit der Geschäftsführung oder dem Management werden die Problemstellungen identifiziert. Da jedes Unternehmen individuelle Strukturen und Prozesse hat, erfolgt eine jeweils spezifische Gestaltung der Untersuchung. Dies führt zu einer exakten Analyse und darüber hinaus zu einer klaren Definition des Personal-, Zeit- und Kostenaufwands für das Projekt.

2. Konzeptphase

Auf Basis der Zieldefinition wird dann der Interviewleitfaden konzipiert. Zu den einzelnen Funktionsbereichen werden Fragen ausgewählt und auf die individuellen betriebsinternen Rahmenbedingungen präzisiert. Der Einsatz der notwendigen Ressourcen – wie Zeit und Personal – ist dadurch organisatorisch präzise planbar.



3. Durchführungsphase

Jeder Interviewpartner wird einzeln und unabhängig von anderen befragt. Inhaltlich bestehen die Leitfadeninterviews aus quantitativen sowie qualitativen Fragen und dauern pro Person zwischen 60 und maximal 90 Minuten.

4. Evaluation

Mit der Auswertung des Interviewfragebögen erfolgt die Lokalisierung der Schwachstellen in der Unternehmensführung. Und in der Präsentation werden schließlich die Analyseergebnisse und ein Maßnahmenkatalog vor der Geschäftsleitung und dem Management erläutert.

Gerne unterstützen wir – die Management Akademie München – Sie auch bei der Umsetzung Ihrer Aktion- und Maßnahmenpläne mit unserem Know-how.